

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, dapat diambil beberapa kesimpulan di antaranya :

1. Berdasarkan hasil pengukuran tingkat kematangan penerapan teknologi informasi di Dili Institute of Technology dengan kerangka kerja COBIT 4.1, terdapat hasil pengukuran sebagai berikut :
 - a. Pihak Dili Institute of technology telah memperoleh rata-rata indeks kematangan PO saat ini sebesar 1,35 atau berada pada tingkat kematangan *Level 1-Initial/Ad-hoc*. Nilai ini menunjukkan bahwa pihak DIT telah memiliki kesadaran akan pentingnya membuat perencanaan dan pengorganisasian TI, akan tetapi dalam pengelolaannya belum distandarisasi serta belum diorganisir dengan baik, serta masih menggunakan pendekatan *ad-hoc* yang cenderung dilakukan secara individu atau perkasus.
 - b. Secara keseluruhan dari 37 *detail control objective PO* yang dikaji dalam penelitian ini belum mencapai target kematangan yang diharapkan oleh institusi yang seharusnya berada di *level 3-Defined Process*. Ke-37 *detail control objective PO* tersebut sebanyak 76% berada pada *level 1- Intial/Ad-hoc* (*PO1.1, PO1.5, PO1.6, PO2.1, PO2.2, PO2.3, PO2.4, PO3.1, PO3.2, PO3.3, PO3.5, PO5.2, PO5.3,*

PO5.4, PO5.5, PO6.3, PO8.1, PO8.5, PO8.6, PO9.3, PO9.6, PO10.4, PO10.5, PO10.8, PO10.10, PO10.11, PO10.12, PO10.13) dan sebanyak 24% berada pada *level 2-Repeatable but intuitive (PO1.3, PO1.4, PO4.4, PO4.5, PO4.7, PO4.10, PO4.11, PO7.1, PO7.7)*.

- c. Rata-rata tingkat kesenjangan antara PO saat ini (*as is*) dengan PO yang diharapkan (*to be*) terkait tata kelola TI di Dili Institute of Technology sebesar 1,65. Secara rinci tingkat kesenjangan dari masing-masing *sub domain PO* yaitu *PO1-Define a Strategic IT Plan* sebesar 1,60, *PO2-Define the Information Architecture* sebesar 1,77, *PO3-Determine Technological Direction* sebesar 1,68, *PO4-Define the IT Processes, Organisation and Relationships* sebesar 1,36, *PO5-Manage the IT Investment* sebesar 1,77, *PO6-Communicate Management Aims and Direction* sebesar 1,73, *PO7-Manage IT Human Resources* sebesar 1,30, *PO8-Manage Quality* sebesar 1,86, *PO9-Assess and Manage IT Risks* sebesar 1,77, dan *PO10-Manage Project* sebesar 1,65.
2. Berdasarkan tingkat kematangan PO yang diperoleh DIT saat ini, telah tersedia rekomendasi dan tahapan perbaikan tata kelola teknologi informasi yang merujuk pada *37 detailed control objectives PO* guna mencapai tingkat kematangan yang diharapkan oleh DIT yaitu *level 3-Defined Process*. Rekomendasi dan tahapan perbaikan kematangan tata kelola TI tersebut mengacu pada standar kerangka kerja COBIT 4.1.
3. Hasil penelitian ini telah dibuat perencanaan perbaikan tata kelola teknologi informasi untuk tahun 2015-2019, yang terdiri atas empat tahapan perbaikan

yaitu Tahap I (*Januari-Juni 2015*) berkaitan dengan perencanaan strategi TI, Tahap II (*Juli 2015-Juli 2017*) berhubungan dengan perencanaan taktis dan perencanaan arsitektur informasi enterprise, Tahap III (*Juli 2017-November 2018*) tentang manajemen biaya, investasi TI, nilai TI dan kebijakan manajemen, dan Tahap IV (*November 2018-November 2019*) berhubungan dengan proyek teknologi informasi.

5.2 Saran

Adapun saran yang diajukan oleh penulis terhadap uraian dan hasil penelitian ini terutama dalam perencanaan tata kelola teknologi informasi di Dili Institute of Technology yaitu :

1. Pihak institusi terutama pihak manajemen dan bagian TIK-DIT harus mengelola dan mengorganisir teknologi informasi secara maksimal dengan menerapkan kerangka kerja dan standarisasi penerapan teknologi informasi, serta mendokumentasikan semua perencanaan TI yang dibuat oleh institusi.
2. Pihak institusi perlu melibatkan semua pemangku kepentingan (*stakeholder*) dan unit/bagian terkait pada setiap pengembangan maupun penerapan teknologi informasi agar sesuai dengan kebutuhan institusi dan pengguna pada umumnya.
3. Pihak institusi perlu meningkatkan sumber daya manusia terutama staf/personil TI melalui transfer pengetahuan dan pengetahuan dan mengikuti pendidikan dan pelatihan yang kompeten di bidangnya. Hal tersebut harus dilakukan secara berkala guna meningkatkan kemampuan dan keahlian staf/personil TI. Kemudian perlu adanya penambahan jumlah staf/personil TI

untuk meringankan beban kerja dan tidak terjadi tumpang tindih terhadap tugas dan tanggung jawab masing-masing personil.

4. Pihak institusi harus melakukan evaluasi dan monitoring secara berkala terkait keberadaan teknologi informasi yang dimiliki, kemudian segera melakukan perbaikan pada setiap proses TI yang belum memenuhi kebutuhan pengguna dan kebutuhan institusi secara keseluruhan.
5. Untuk penelitian lanjutan, perlu melakukan uji kelayakan dan melakukan pengukuran lanjutan terkait rekomendasi perbaikan tata kelola teknologi informasi yang belum mencapai tingkat kematangan yang diharapkan oleh institusi.
6. Untuk penelitian lanjutan, perlu menetapkan metode pengukuran skala prioritas terkait pemilihan *IT process*, hal ini dilakukan agar pemetaan kuesioner penelitian sesuai bidang dan karakter responden.

DAFTAR PUSTAKA

- Abu-Musa, A.A., 2009, Exploring COBIT Processes for ITG in Saudi Organizations: An empirical Study, *The International Journal of Digital Accounting Research*, Vol.9, pp.99-126, ISSN: 1577-8517.
- Ali, S. and Green, P., 2007, IT Governance Mechanisms in Public Sector Organisations: An Australian Context, *Journal of Global Information Management*, 15(4), 41- 63.
- Alhabsyi, U., 2012**, “Dulu CobiT 4.1, Sekarang Cobit 5: Apa Bedanya?”, <http://manajemen-ti.com>, di akses 15 Maret 2013.
- Brand, K. and Boonen, H., 2008, *IT Governance Base on COBIT 4.1 “A Management Guide”*, itSMF International.
- Bhatia, R., 2013, IT Governance Implementation - Formulating and Presenting Practical Business Cases, *ISACA Journal* Vol. 1.
- DIT, 2008, Strategis Plan Dili Institute of Technology For 2008 to 2020, “*Oecusse Document*”, 9-11 September 2008.
- DIT, 2011, Dili Institute of Technology Handbook .
- DIT, 2012, Primeira Dekada Dili Institute of Technology “*10 Maiu 2002 – 10 Maiu 2012*”.
- De Haes S. and Van Grembergen, W., 2004, IT Governance and Its Mechanisms, *Information Sytems Control Journal* , Volume 1.
- Falahah, 2006, Perencanaan Tata Kelola Teknologi Informasi Berdasarkan Framework COBIT (Studi Kasus Pada Direktorat Metrologi), Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi (SENATI), Yogyakarta, ISSN:1907-5022.
- Ghozali, H.I., 2011, Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS19, Edisi 5, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Indrajit, R.E., 2005, Manajemen Organisasi Teknologi Informasi “Strategi Merancang dan Mengukur Kinerja Divisi Teknologi Informasi di Perusahaan”, <http://materi.uniku.ac.id> di akses 02 September 2013.
- IT Governance Institute, 2007, COBIT 4.1, (*Framework, Control Objectives, Management Guidelines, Maturity Models*), <http://www.isaca.org> di akses 12 Juli 2013.

- Jogiyanto, H.M., 2006, Sistem Informasi Strategik Untuk Keunggulan Kompetitif “Memenangkan Persaingan Dengan Sistem Teknologi Informasi”, Penerbit Andi, Yogyakarta.
- Jogiyanto, H.M. dan Abdillah, W., 2011, Sistem Tata Kelola Teknologi Informasi, Penerbit Andi, Yogyakarta.
- Khther, R.A. and Othman, M., 2013, Cobit Framework As A Guideline Of Effective IT Governance In Higher Education: A Review, International Journal of Information Technology Convergence and Services (IJITCS) Vol.3, No.1, February 2013.
- Lapão, L.P., 2010, Developing an IT Governance Framework at Hospital São Sebastião, European Conference on Information Management and Evaluation
- Latif, A. A. and Hanifi, N., 2013, Analyzing IT Function Using COBIT 4.1 – A Case Study of Malaysian Private University, Journal of Economics, Business and Management, Vol. 1, No. 4, November 2013.
- Maria, E., Fibriani, C. and Sinatra, L., 2012, The measurement of Information Technology Performance in Indonesian Higher Education Institutions in the Context of Achieving Institution Business Goals Using COBIT Framework Version 4.1 (*Case Study : Satya Wacana Christian University, Salatiga*), Journal of Arts, Science & Commerce, Vol-III, Issu3, E-ISSN 2229-4686, ISSN 2231-4172.
- Mulyadi, 2007, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen “Sistem Pelipatganda Kinerja Perusahaan”, Salemba Empat, Jakarta.
- Peterson, R., 2004, Crafting Information Technology Governance, Information System Management, 21, 4, ProGuest.
- Sadikin, M., Hardi, H. and Haji, W.H., 2014, IT Governance Self Assessment in Higher Education Based on COBIT Case Study: University of Mercu Buana, Journal of Advanced Management Science Vol. 2, No. 2, June 2014.
- Santi, R. and Rizal, S., 2013, Evaluation of Infrastructure Information Technology Governance Using Cobit 4.1 Framework, International Conference on Information Systems for Business Competitiveness (ICISBC 2013).
- Setiawan, A., 2008, Evaluasi Penerapan Teknologi Informasi di Perguruan Tinggi Swasta Yogyakarta Dengan Menggunakan Model Cobit Framework, Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi (SNATI Juni 2008), ISSN : 1907-5022.

- Siregar, S., 2014, Statistik Parametrik Untuk Penelitian Kuantitatif : Dilengkapi dengan Perhitungan Manual dan Aplikasi SPSS Versi 17, PT Bumi Aksara, Jakarta.
- Solms, B.V., 2005, Information Security Governance : COBIT or ISO 17799 or Both?, *Komputer & Security*, 24, 99-144, Elsevier Ltd.
- Tugas, F.C., 2010, Assessing the Level of Information Technology (IT) Processes Performance and Apability Maturity in the Philippine Food, Beverage, and Tobacco (FBT) Industry Using the COBIT Framework, *Academy of Information and Management Sciences Journal*, Volume 13, Number 1.
- Tanuwijaya, H. and Sarno, R., 2010, Comparison of COBIT Maturity Model and Structural Equation Model for Measuring the Alignment between University Academic Regulations and Information Technology Goals, *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, VOL.10 No.6, June 2010.
- Utomo, A.P. dan Mariana, N., 2011, Analisis Tata Kelola Teknologi Informasi (*IT Governance*) pada bidang akademik dengan COBIT Framework, Studi Kasus Pada Universitas Stikubank Semarang, *Jurnal Teknologi Informasi DINAMIK* Vol. 16, No. 2 : 139-149, ISSN: 0854-9524.
- Utomo, B. S. D., 2002, Perencanaan dan pembangunan sistem informasi, Penerbit Andi Yogyakarta.
- Van Grembergen, W., 2002, Introduction to the Minitrack "IT Governance and its Mechanisms", *Proceedings of the 35th Hawaii International Conference on System Sciences*,
<http://ieeexplore.ieee.org/stamp/stamp.jsp?arnumber=00994349>, di akses 29 Mei 2014.
- Weill, P. and Ross, J., (2004), *IT Governance - How Top Performers Manage IT Decision Rights for Superior Results*, Harvard Business School Press.
- Wibowo, M.P., 2008, Analisis Tingkat Kematangan (Maturity Model) Pengawasan dan Evaluasi Kinerja Teknologi Informasi Otomasi Perpustakaan Dengan COBIT : Studi Kasus di Perpustakaan Universitas Indonesia, Skripsi Fakultas Ilmu Pengetahuan Budaya, Universitas Indonesia.
- Wijaya, A., dan Sensuse, I.D., 2011, Perencanaan Strategis Sistem Informasi dan Teknologi Informasi Pada Perusahaan Otomotif Dengan Menggunakan Metodologi Tozer, *Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi-SENATI*, ISSN:1907-5022.



Lampiran 2. Kuesioner Pra Penelitian (*Lanjutan*)

Tujuan dari kuesioner pra penelitian ini adalah untuk menentukan beberapa hal penting dan menjadi prioritas utama dalam perencanaan tata kelola Teknologi Informasi (TI) di Dili Institute of Technology (DIT) di lihat dari domain perencanaan dan pengorganisasian (*Plan & Organise - PO*). Domain ini menitikberatkan pada proses perencanaan dan penyelarasan strategi TI dengan strategi institusi, mencakup masalah strategi, taktik dan identifikasi cara terbaik TI untuk memberikan kontribusi maksimal terhadap pencapaian tujuan institusi.

Untuk itu diminta kepada Rektor DIT dan Direktur Information and Communication Technology (ICT) untuk memilih hal yang paling penting dan menjadi prioritas utama dalam perencanaan tata kelola TI untuk beberapa tahun ke depan.

Nama

Responden : _____

Jabatan : _____

No. Telp : _____ E-mail : _____

Tanggal : ____/____/2013

Jam Mulai : _____ Jam Selesai : _____

Perhatian : Beri tanda silang (X) pada pernyataan-pernyataan di bawah ini yang dianggap *Tidak Penting, Cukup Penting, Penting, dan Paling Penting* !

No.	Domain Perencanaan dan Pengorganisasian (<i>Plan & Organise - PO</i>)	1	2	3	4
		Tidak penting	Cukup Penting	Penting	Sangat Penting
PO1	Menetapkan Rencana Strategis TI				
PO1.3	Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.				
PO1.4	Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.				
PO1.5	Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.				
PO1.6	Mengelola portofolio bisnis TI secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.				
PO2	Menetapkan Arsitektur Informasi				
PO2.1	Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.				
PO2.2	Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang terdapat pada institusi.				
PO2.3	Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.				
PO2.4	Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan konsistensi data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, <i>data warehouse</i> , dan arsip data.				
PO3	Menentukan Arah Teknologi				

No.	Domain Perencanaan dan Pengorganisasian (<i>Plan & Organise - PO</i>)	1	2	3	4
		Tidak penting	Cukup Penting	Penting	Sangat Penting
PO3.1	Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.				
PO3.2	Membuat dan memelihara rencana infrastruktur teknologi institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.				
PO3.3	Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.				
PO3.4	Menetapkan standar teknologi yang tepat untuk memberikan solusi teknologi yang efektif terhadap kebutuhan institusi.				
PO3.5	Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (<i>Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2</i>).				
PO4	Menentukan Proses-Proses TI, Organisasi, dan Hubungannya				
PO4.1	Menentukan kerangka kerja TI untuk melaksanakan rencana strategi TI sesuai dengan sistem manajemen kualitas (<i>Quality Management System -QMS</i>) dan kerangka kerja pengendalian internal institusi.				
PO4.2	Membentuk sebuah komite strategi TI pada tingkat dewan pengurus untuk mempertimbangkan arah strategi dan meninjau kembali investasi utama terhadap TI.				
PO4.3	Membentuk sebuah panitia pengarah (<i>Steering Commite</i>) TI untuk menentukan prioritas, menelusuri status proyek, serta memonitor level layanan TI.				
PO4.5	Membentuk struktur organisasi TI secara internal maupun eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.				
PO4.6	Membentuk dan mengkomunikasikan peran dan tanggung jawab serta kewenangan dari masing-masing personal TI dan pengguna akhir.				
PO4.7	Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.				
PO4.8	Menetapkan tugas-tugas penting terhadap manajemen resiko TI termasuk tanggung jawab keamanan informasi, keamanan fisik serta pemenuhan dalam menangani masalah TI institusi.				
PO4.9	Menyediakan prosedur dan sarana untuk memungkinkan adanya tanggung jawab atas kepemilikan dan sistem informasi pada institusi.				
PO4.10	Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.				
PO4.11	Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.				
PO4.12	Mengevaluasi kebutuhan personal/staf TI institusi secara teratur sehingga perubahan utama, operasional, atau perubahan lingkungan TI tetap memiliki sumber daya yang memadai.				

No.	Domain Perencanaan dan Pengorganisasian (<i>Plan & Organise - PO</i>)	1	2	3	4
		Tidak penting	Cukup Penting	Penting	Sangat Penting
PO4.13	Menentukan dan mengidentifikasi personal/staf kunci TI untuk meminimalkan ketergantungan pada salah satu individu untuk melaksanakan pekerjaan penting institusi.				
PO4.14	Membuat prosedur dan kebijakan staff kontrak TI berdasarkan kebijakan institusi.				
PO4.15	Membangun dan menjaga koordinasi, komunikasi dan hubungan yang optimal antar fungsi TI dengan pimpinan, pihak eksekutif, unit bisnis serta dewan lainnya.				
PO5	Mengelola investasi TI				
PO5.3	Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.				
PO5.4	Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.				
PO6	Menyampaikan Tujuan dan Arah Manajemen				
PO6.1	Membuat kebijakan pengendalian TI berdasarkan filosofi manajemen dan model operasional institusi.				
PO6.2	Membuat kerangka kerja terhadap resiko dan pengendalian TI dengan menyejajarkan kebijakan TI dengan lingkungan pengendalian serta kerangka kerja institusi.				
PO6.3	Membuat kebijakan-kebijakan TI seperti peran dan tanggung jawab, pendekatan untuk pemenuhan, prosedur standar; dan garis pedoman (<i>Guideline</i>) untuk mendukung strategi TI.				
PO6.4	Membuat kebijakan untuk staf/personil TI yang relevan sehingga staf/personil tersebut dibentuk dan menjadi bagian integral dari kegiatan operasional institusi.				
PO6.5	Memberikan pemahaman tentang tujuan dan arah TI kepada pemangku kepentingan (<i>stakeholders</i>) dan pengguna pada keseluruhan tingkat institusi.				
PO7	Mengelola sumber daya manusia TI				
PO7.1	Membuat kebijakan dan prosedur dalam proses perekrutan dan mempertahankan personal/staf TI sehingga penyebaran tenaga TI di tingkat institusi sesuai yang dibutuhkan.				
PO7.2	Melakukan verifikasi secara terus-menerus terhadap kompetensi staf/personal TI berdasarkan pendidikan, pelatihan dan pengalaman untuk memenuhi syarat kompetensi.				
PO7.3	Memantau dan mengawasi prosedur dan kebijakan manajemen, kode etik, dan praktek profesional terhadap peran, tanggungjawab dan kerangka kerja kompensasi staf/personal TI.				
PO7.4	Memberikan orientasi yang tepat kepada staf/personal TI pada saat menjalani pelatihan tentang TI guna menambah pengetahuan, keterampilan, kemampuan, pengendalian internal serta kesadarannya.				

No.	Domain Perencanaan dan Pengorganisasian (<i>Plan & Organise - PO</i>)	1	2	3	4
		Tidak penting	Cukup Penting	Penting	Sangat Penting
PO7.5	Meminimalkan ketergantungan pada staf/personal kunci TI dengan cara menagkap ilmu pengetahuan, berbagai pengetahuan, dan rencana pergantian staf cadangan.				
PO7.6	Melakukan pengecekan atau peninjauan ulang (<i>review</i>) secara periodik pada setiap proses perekrutan staf/personal TI berdasarkan sensitivitas dan fungsi-fungsi penting.				
PO7.7	Melakukan evaluasi terhadap kinerja kerja karyawan/staf TI secara berkala dan tepat waktu berdasarkan peran dan tanggung jawab pekerjaan yang spesifik.				
PO7.8	Menyusun prosedur yang tepat untuk perubahan pekerjaan terutama dalam hal pemberhentian pekerjaan atau tugas untuk meminimalkan resiko dan keberlangsungan fungsi tetap terjamin.				
PO8	Manajemen Kualitas				
PO8.2	Mengidentifikasi prosedur standar, dan praktek utama TI yang menjadi pedoman institusi dalam mencapai tujuan sistem manajemen mutu.				
PO8.3	Mengadopsi prosedur standar pengembangan dan akuisisi sistem yang mengikuti siklus hidup penyampaian akhir, dan meliputi penandatanganan dari kejadian penting berdasarkan persetujuan kriteria yang telah ditentukan.				
PO8.4	Memusatkan perhatian pada manajemen kualitas pengguna dengan menentukan kebutuhannya berdasarkan standar dan praktek TI untuk menghindari konflik antara pengguna dengan pihak institusi.				
PO8.5	Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.				
PO9	Penilaian dan Pengelolaan Terhadap Resiko Penerapan TI				
PO9.1	Membentuk dan menetapkan kerangka kerja manajemen resiko TI disesuaikan dengan kerangka kerja manajemen resiko organisasi (institusi).				
PO9.2	Membentuk dan menetapkan kriteria dan tujuan penilaian kerangka kerja manajemen resiko TI yang diterapkan baik internal maupun eksternal untuk menjamin bahwa hasil yang diperoleh sesuai kebutuhan institusi.				
PO9.3	Mengidentifikasi setiap kejadian terutama ancaman yang dapat mengeksploitasi setiap kelemahan yang ada dan memiliki dampak negatif terhadap tujuan atau operasional institusi.				
PO9.4	Melakukan penilaian secara terus-menerus terhadap dampak dari resiko TI yang teridentifikasi serta kemungkinan yang terjadi dengan metode kualitatif dan kuantitatif.				
PO9.5	Mengembangkan beberapa proses tanggapan terhadap resiko TI yang muncul dengan mengidentifikasi strategi yang tepat untuk mengontrol biaya yang efektif dan mengurangi resiko yang berkelanjutan.				
PO9.6	Memprioritas dan merencanakan kegiatan pengawasan pada seluruh tingkatan untuk mengimplementasi tanggapan terhadap resiko TI yang teridentifikasi.				
PO10	Pengelolaan Proyek				

No.	Domain Perencanaan dan Pengorganisasian (<i>Plan & Organise - PO</i>)	1	2	3	4
		Tidak penting	Cukup Penting	Penting	Sangat Penting
PO10.7	Membuat perencanaan proyek terintegrasi untuk memenuhi kebutuhan institusi dan sumber daya sistem informasi berdasarkan kerangka kerja tata kelola proyek dan program TI.				
PO10.9	Membuat perencanaan sistematis, mengidentifikasi, menganalisa, mengawasi serta mengontrol area atau setiap kejadian yang berpotensi menyebabkan perubahan untuk menghilangkan atau meminimalkan resiko pada proyek.				
PO10.14	Mengidentifikasi, menyampaikan dan mendokumentasikan setiap hasil proyek TI yang dicapai kepada <i>stakeholder</i> pada saat penutupan proyek sebagai bahan acuan proyek dan program-program lainnya di masa mendatang.				

Dili, __/__/2013

Mengetahui,

Director of Information & Communication Technology

Lampiran 3. Kuesioner Penelitian Perencanaan Tata Kelola Teknologi Informasi Dengan COBIT Framework di Dili Institute of Technology

Tujuan dari kuesioner penelitian adalah untuk mengetahui sejauh mana perencanaan tata kelola Teknologi Informasi (TI) di Dili Institute of Technology (DIT) terutama pada domain perencanaan dan pengorganisasian (*Plan & Organise - PO*). Domain ini menitikberatkan pada proses perencanaan dan penyelarasan strategi TI dengan strategi institusi, mencakup masalah strategi, taktik dan identifikasi cara terbaik TI untuk memberikan kontribusi maksimal terhadap pencapaian tujuan institusi.

Nama Responden : _____
 Jabatan : _____
 No. Telp : _____ E-mail : _____
 Tanggal : ____/____/2013
 Jam Mulai : _____ Jam Selesai : _____

Petunjuk Pengisian Kuesioner :

Beri tanda silang (X) pada pernyataan-pernyataan di bawah ini berdasarkan tingkat kematangan (*maturity level*) terutama pada domain perencanaan dan pengorganisasian (*Planning & Organization -PO*) TI pada saat ini dan tingkat kematangan yang diharapkan oleh institusi.

Keterangan Tingkat Kematangan (<i>Maturity Level</i>) Pada PO.1 - Menetapkan Rencana Strategis TI	
Level 0 - Non-Existent	Level ini menunjukkan bahwa institusi sama sekali tidak memiliki perencanaan strategis TI yang dilakukan serta tidak ada kesadaran dari manajemen institusi bahwa hal ini dapat mendukung tujuan institusi.
Level 1 - Ad-hoc	Level ini kebutuhan akan perencanaan strategis TI telah diketahui oleh manajemen TI, Hal tersebut dibuat berdasarkan kebutuhan institusi yang spesifik dan dilakukan secara reaktif tanpa melalui perencanaan sebelumnya.
Level 2 - Repeatable	Level ini menunjukkan bahwa perencanaan strategis TI di bagikan kepada manajemen institusi hanya apabila dibutuhkan kemudian pembaharuannya dilakukan untuk menanggapi permintaan manajemen institusi. Keputusan strategis diukur secara intuitif sehingga belum konsisten untuk dilakukan.
Level 3 - Defined	Terdapat suatu kebijakan institusi yang mendefinisikan perlunya melakukan perencanaan strategis TI. Perencanaan strategis TI tersebut dilakukan dengan pendekatan terstruktur, didokumentasikan dengan baik, dan diketahui oleh seluruh staf.
Level 4 - Managed	Perencanaan strategis TI telah menjadi praktek standar kemudian proses perencanaannya dapat di pantau oleh manajemen institusi dengan sejumlah indikator. Antara strategi TI dengan strategi institusi sudah terkoordinasi dengan baik.
Level 5 - Optimized	Perencanaan strategis TI telah didokumentasikan, dan terus dipertimbangkan dalam penentuan tujuan institusi melalui investasi TI. Pada level ini, institusi telah mengimplementasikan perencanaan strategis TI sesuai dengan praktek terbaik (best practice).

PO.1	Menetapkan Rencana Strategi TI	Tingkat Kematangan PO.1 Saat Ini						Tingkat Kematangan PO.1 Yang diharapkan					
	Level Kematangan	0	1	2	3	4	5	0	1	2	3	4	5

Keterangan Tingkat Kematangan (<i>Maturity Level</i>) Pada PO.5 - Mengelola investasi TI	
Level 0 - Non-Existent	Pada level ini institusi tidak ada kesadaran akan pentingnya akan adanya anggaran investasi TI. Tidak ada penelusuran dan pemantauan terhadap investasi TI.
Level 1 - Ad-hoc	Pada level ini institusi mengakui perlunya mengelola investasi TI, akan tetapi kebutuhan ini tidak dikomunikasikan secara konsisten. Alokasi tanggung jawab untuk seleksi investasi dan anggaran pengembangan TI dilakukan secara ad hoc dan bersifat reaktif tanpa ada perencanaan sebelumnya.
Level 2 - Repeatable	Pada level ini institusi telah memahami secara implisit tentang kebutuhan seleksi dan penganggaran investasi IT. Kebutuhan atas proses seleksi dan penganggaran dikomunikasikan tetapi keputusan akan anggaran TI bersifat reaktif dan taktis.
Level 3 - Defined	Pada level ini institusi telah memiliki kebijakan dan proses untuk investasi dan penganggaran didefinisikan, didokumentasikan, dikomunikasikan, dan mencakup bisnis utama dan isu-isu teknologi. Anggaran TI sejalan dengan strategi TI dan rencana organisasi. Staf TI memiliki keahlian dan keterampilan yang diperlukan untuk mengembangkan anggaran TI dan merekomendasikan investasi TI yang tepat.
Level 4 - Managed	Pada level ini Tanggung jawab dan akuntabilitas untuk pemilihan investasi dan penganggaran ditugaskan kepada individu tertentu. Proses dilakukan secara proaktif dan standar digunakan untuk penganggaran.
Level 5 - Optimized	Pada level ini institusi telah menerapkan praktek terbaik (best practice) dalam membandingkan harga dan mengidentifikasi pendekatan untuk efektivitas investasi. Kemudian institusi melakukan analisis perkembangan TI yang digunakan dalam proses seleksi investasi dan penganggaran.

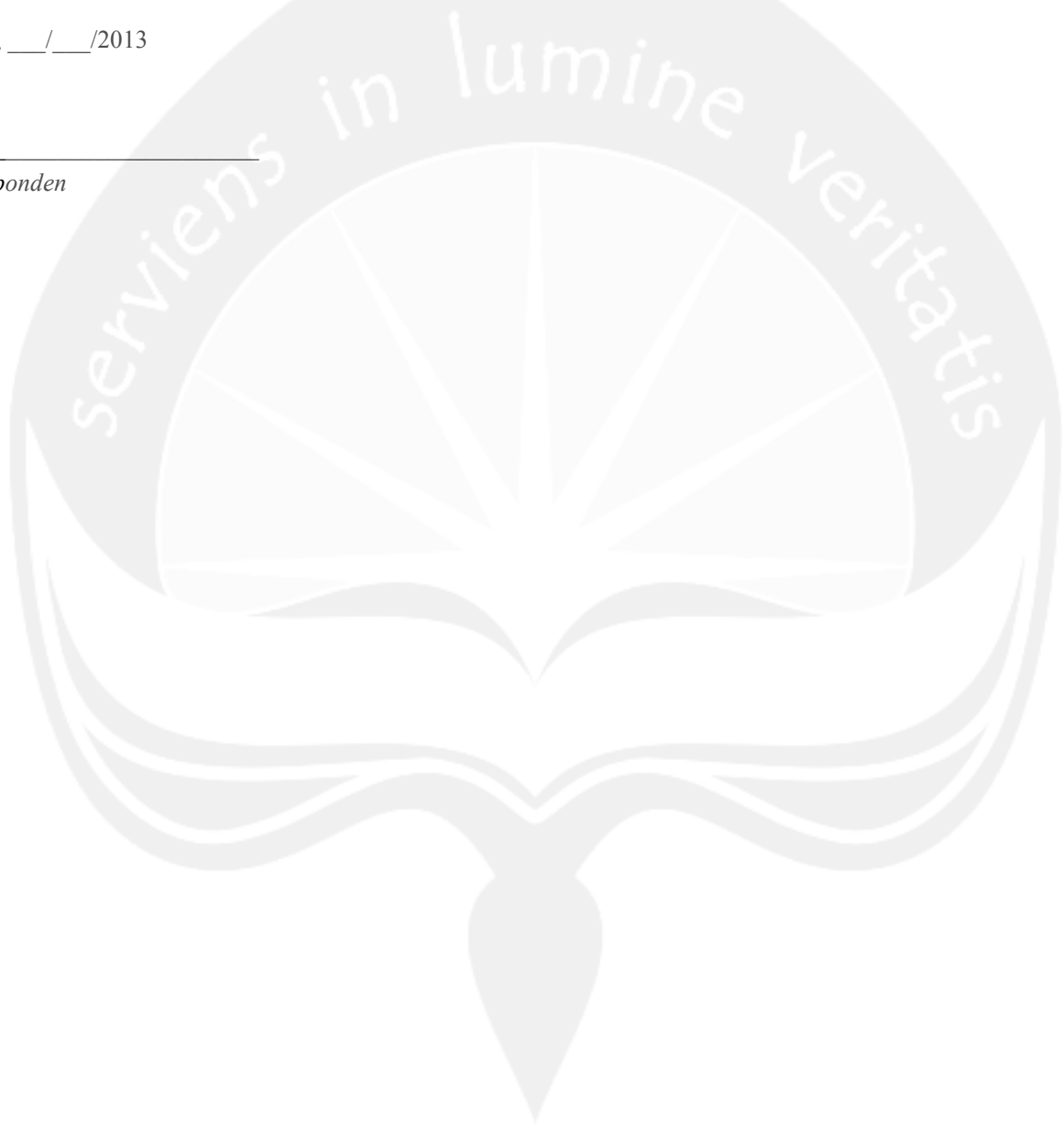
PO.5	Mengelola investasi TI	Tingkat Kematangan PO.5 Saat Ini						Tingkat Kematangan PO.5 Yang diharapkan					
		0	1	2	3	4	5	0	1	2	3	4	5
	Level Kematangan												
PO.5.2	Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.												
PO.5.3	Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.												
PO.5.4	Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.												
PO.5.5	Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.												

Keterangan Tingkat Kematangan (<i>Maturity Level</i>) Pada PO.6 - Menyampaikan Tujuan dan Arah Manajemen	
Level 0 - Non-Existent	Pada level ini pihak institusi belum membentuk lingkungan pengendalian TI yang positif. Tidak ada kebijakan serta prosedur untuk lingkungan pengendalian TI.
Level 1 - Ad-hoc	Pada level ini pihak institusi menangani kebutuhan lingkungan pengendalian informasi secara reaktif. Kemudian kebijakan, prosedur standar dikembangkan dan dikomunikasikan secara ad hoc, informal dan tidak konsisten.

PO.10.12	Mengidentifikasi beberapa tugas yang diperlukan untuk memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.																	
PO.10.13	Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada <i>stakeholder</i> .																	

Dili, ___/___/2013

Responden



UJI RELIABILITAS PO

1. Uji Relibilitas PO (*as is*)

1.1. Uji reliabilitas PO1 (*as is*), dengan langkah penyelesaiannya :

a) Menghitung nilai varian tiap butir pertanyaan

$$\sigma_i^2 = \frac{\sum X_i^2 - \frac{(\sum X_i)^2}{n}}{n}$$

1) Pertanyaan PO1.1

$$\begin{aligned}\sigma_{PO\ 11}^2 &= \frac{\sum X_{PO\ 11}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 11})^2}{n}}{n} \\ &= \frac{80 - \frac{44^2}{30}}{30} \\ &= \frac{80 - 64,53}{30} \\ &= \frac{15,47}{30} \\ &= 0,516\end{aligned}$$

2) Pertanyaan PO1.3

$$\begin{aligned}\sigma_{PO\ 13}^2 &= \frac{\sum X_{PO\ 13}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 13})^2}{n}}{n} \\ &= \frac{87 - \frac{47^2}{30}}{30} \\ &= \frac{87 - 73,63}{30} \\ &= \frac{13,37}{30} \\ &= 0,446\end{aligned}$$

3) Pertanyaan PO1.4

$$\sigma_{PO\ 14}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 14}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 14})^2}{n}}{n}$$

$$\begin{aligned}
&= \frac{85 - \frac{47^2}{30}}{30} \\
&= \frac{85 - 73\frac{1}{3}}{30} \\
&= \frac{11\frac{2}{3}}{30} \\
&= 0\frac{37}{90} \\
&= 0\frac{37}{90}
\end{aligned}$$

4) *Pertanyaan PO1.5*

$$\begin{aligned}
\sigma_{PO\ 15}^2 &= \frac{\sum X_{PO\ 15}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 15})^2}{n}}{n} \\
&= \frac{67 - \frac{39^2}{30}}{30} \\
&= \frac{67 - 50\frac{1}{10}}{30} \\
&= \frac{16\frac{9}{10}}{30} \\
&= 0\frac{54}{100} \\
&= 0\frac{54}{100}
\end{aligned}$$

5) *Pertanyaan PO1.6*

$$\begin{aligned}
\sigma_{PO\ 16}^2 &= \frac{\sum X_{PO\ 16}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 16})^2}{n}}{n} \\
&= \frac{55 - \frac{33^2}{30}}{30} \\
&= \frac{55 - 36\frac{3}{10}}{30} \\
&= \frac{18\frac{7}{10}}{30} \\
&= 0\frac{62}{100} \\
&= 0\frac{62}{100}
\end{aligned}$$

b) *Menghitung total nilai varian*

$$\begin{aligned}
\Sigma \sigma_b^2 &= PO11 + PO13 + PO14 + PO15 + PO16 \\
&= 0\frac{51}{100} + 0\frac{44}{100} + 0\frac{37}{90} + 0\frac{54}{100} + 0\frac{62}{100} \\
&= 2\frac{50}{100} \\
&= 2\frac{50}{100}
\end{aligned}$$

c) Menghitung nilai varian total

$$\begin{aligned}\sigma_t^2 &= \frac{\Sigma X^2 - \frac{(\Sigma X)^2}{n}}{n} \\ &= \frac{1668 - \frac{210^2}{30}}{30} \\ &= \frac{1668 - 1470}{30} \\ &= \frac{198}{30} \\ &= 6.6\end{aligned}$$

d) Menghitung nilai r hitung (nilai reliabilitas instrumen) PO1

$$\begin{aligned}r_{11} &= \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\Sigma \sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right] \\ &= \left(\frac{5}{5-1} \right) \left(1 - \frac{2507}{66} \right) \\ &= \left(\frac{5}{4} \right) (1 - 0.38) \\ &= (1.25)(0.62) \\ &= 0.775\end{aligned}$$

1.2. Uji reliabilitas PO2 (*as is*), dengan langkah penyelesaiannya :

a) Menghitung nilai varian tiap butir pertanyaan

$$\sigma_i^2 = \frac{\Sigma X_i^2 - \frac{(\Sigma X_i)^2}{n}}{n}$$

1) Pertanyaan PO2.1

$$\begin{aligned}\sigma_{PO\ 21}^2 &= \frac{\Sigma X_{PO\ 21}^2 - \frac{(\Sigma X_{PO\ 21})^2}{n}}{n} \\ &= \frac{68 - \frac{38^2}{30}}{30} \\ &= \frac{68 - 48.13}{30}\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 &= \frac{1987}{30} \\
 &= \mathbf{0662}
 \end{aligned}$$

2) Pertanyaan PO2.2

$$\begin{aligned}
 \sigma_{PO\ 22}^2 &= \frac{\Sigma X_{PO\ 22}^2 - \frac{(\Sigma X_{PO\ 22})^2}{n}}{n} \\
 &= \frac{49 - \frac{31^2}{30}}{30} \\
 &= \frac{49 - 3203}{30} \\
 &= \frac{1697}{30} \\
 &= \mathbf{0566}
 \end{aligned}$$

3) Pertanyaan PO2.3

$$\begin{aligned}
 \sigma_{PO\ 23}^2 &= \frac{\Sigma X_{PO\ 23}^2 - \frac{(\Sigma X_{PO\ 23})^2}{n}}{n} \\
 &= \frac{78 - \frac{40^2}{30}}{30} \\
 &= \frac{78 - 5333}{30} \\
 &= \frac{2467}{30} \\
 &= \mathbf{08\ 22}
 \end{aligned}$$

4) Pertanyaan PO2.4

$$\begin{aligned}
 \sigma_{PO\ 24}^2 &= \frac{\Sigma X_{PO\ 24}^2 - \frac{(\Sigma X_{PO\ 24})^2}{n}}{n} \\
 &= \frac{71 - \frac{39^2}{30}}{30} \\
 &= \frac{71 - 507}{30} \\
 &= \frac{208}{30}
 \end{aligned}$$

$$= 0677$$

b) Menghitung total nilai varian

$$\begin{aligned}\Sigma\sigma_b^2 &= PO21 + PO22 + PO23 + PO24 \\ &= 0662 + 0566 + 0822 + 0677 \\ &= 2727\end{aligned}$$

c) Menghitung nilai varian total

$$\begin{aligned}\sigma_t^2 &= \frac{\Sigma X^2 - \frac{(\Sigma X)^2}{n}}{n} \\ &= \frac{956 - \frac{148^2}{30}}{30} \\ &= \frac{956 - 730.13}{30} \\ &= \frac{225.87}{30} \\ &= 752.9\end{aligned}$$

d) Menghitung nilai r hitung (nilai reliabilitas instrumen) PO2

$$\begin{aligned}r_{11} &= \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\Sigma\sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right] \\ &= \left(\frac{4}{4-1} \right) \left(1 - \frac{2727}{7529} \right) \\ &= \left(\frac{4}{3} \right) (1 - 0.362) \\ &= (1.33)(0.64) \\ &= 0.85\end{aligned}$$

2. Uji Relibilitas PO (to be)

2.1. Uji reliabilitas PO1, dengan langkah penyelesaiannya :

a) Menghitung nilai varian tiap butir pertanyaan

$$\sigma_i^2 = \frac{\sum X_i^2 - \frac{(\sum X_i)^2}{n}}{n}$$

1) *Pertanyaan PO1.1*

$$\sigma_{PO\ 11}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 11}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 11})^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{367 - \frac{103^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{367 - 353.33}{30}$$

$$= \frac{13.67}{30}$$

$$= 0.446$$

2) *Pertanyaan PO1.3*

$$\sigma_{PO\ 13}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 13}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 13})^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{372 - \frac{104^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{372 - 365.33}{30}$$

$$= \frac{6.67}{30}$$

$$= 0.222$$

3) *Pertanyaan PO1.4*

$$\sigma_{PO\ 14}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 14}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 14})^2}{n}}{n}$$

$$\begin{aligned}
&= \frac{328 - \frac{98^2}{30}}{30} \\
&= \frac{328 - 320,33}{30} \\
&= \frac{7,67}{30} \\
&= 0,262
\end{aligned}$$

4) *Pertanyaan PO1.5*

$$\begin{aligned}
\sigma_{PO\ 15}^2 &= \frac{\sum X_{PO\ 15}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 15})^2}{n}}{n} \\
&= \frac{303 - \frac{93^2}{30}}{30} \\
&= \frac{303 - 288}{30} \\
&= \frac{147}{30} \\
&= 0,490
\end{aligned}$$

5) *Pertanyaan PO1.6*

$$\begin{aligned}
\sigma_{PO\ 16}^2 &= \frac{\sum X_{PO\ 16}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 16})^2}{n}}{n} \\
&= \frac{330 - \frac{98^2}{30}}{30} \\
&= \frac{330 - 320,33}{30} \\
&= \frac{9,67}{30} \\
&= 0,329
\end{aligned}$$

b) *Menghitung total nilai varian PO1*

$$\begin{aligned}
\Sigma \sigma_b^2 &= PO11 + PO13 + PO14 + PO15 + PO16 \\
&= 0,446 + 0,382 + 0,262 + 0,490 + 0,329 \\
&= 1,909
\end{aligned}$$

c) Menghitung nilai varian total PO1

$$\sigma_t^2 = \frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{8362 - \frac{496^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{8362 - 8205.33}{30}$$

$$= \frac{161467}{30}$$

$$= 5382$$

d) Menghitung nilai r hitung (nilai reliabilitas instrumen) PO1 (to be)

$$r_{11} = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum \sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right]$$

$$= \left(\frac{5}{5-1} \right) \left(1 - \frac{1909}{5382} \right)$$

$$= \left(\frac{5}{4} \right) (1 - 0.355)$$

$$= (1.25)(0.645)$$

$$= 0.807$$

2.2. Uji reliabilitas PO2 (to be), dengan langkah penyelesaiannya :

a) Menghitung nilai varian tiap butir pertanyaan

$$\sigma_i^2 = \frac{\sum X_i^2 - \frac{(\sum X_i)^2}{n}}{n}$$

1) Pertanyaan PO2.1

$$\sigma_{PO2.1}^2 = \frac{\sum X_{PO2.1}^2 - \frac{(\sum X_{PO2.1})^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{365 - \frac{103^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{365 - 353.33}{30}$$

$$= \frac{11367}{30}$$

$$= \mathbf{0379}$$

2) *Pertanyaan PO2.2*

$$\sigma_{PO\ 22}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 22}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 22})^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{334 - \frac{98^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{334 - 320,133}{30}$$

$$= \frac{13,867}{30}$$

$$= \mathbf{0462}$$

3) *Pertanyaan PO2.3*

$$\sigma_{PO\ 23}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 23}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 23})^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{373 - \frac{103^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{373 - 353,633}{30}$$

$$= \frac{19,367}{30}$$

$$= \mathbf{0646}$$

4) *Pertanyaan PO2.4*

$$\sigma_{PO\ 24}^2 = \frac{\sum X_{PO\ 24}^2 - \frac{(\sum X_{PO\ 24})^2}{n}}{n}$$

$$= \frac{426 - \frac{110^2}{30}}{30}$$

$$= \frac{426 - 403,333}{30}$$

$$= \frac{22,667}{30}$$

$$= 0756$$

b) Menghitung total nilai varian PO2

$$\begin{aligned}\Sigma\sigma_b^2 &= PO21 + PO22 + PO23 + PO24 \\ &= 0379 + 0462 + 0646 + 0756 \\ &= 2243\end{aligned}$$

c) Menghitung nilai varian total

$$\begin{aligned}\sigma_t^2 &= \frac{\Sigma X^2 - \frac{(\Sigma X)^2}{n}}{n} \\ &= \frac{5894 - \frac{414^2}{30}}{30} \\ &= \frac{5894 - 5712}{30} \\ &= \frac{182}{30} \\ &= 607\end{aligned}$$

d) Menghitung nilai r hitung (nilai reliabilitas instrumen) PO2 (to be)

$$\begin{aligned}r_{11} &= \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\Sigma\sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right] \\ &= \left(\frac{4}{4-1} \right) \left(1 - \frac{2243}{607} \right) \\ &= \left(\frac{4}{3} \right) (1 - 0372) \\ &= (1333) (0628) \\ &= 0837\end{aligned}$$

UJI VALIDITAS PO

Untuk menghitung validitas PO, baik *as is* maupun *to be* dilakukan dengan langkah-langkah penyelesaian sebagai berikut :

- 1) Melakukan uji validitas setiap butir pertanyaan

Pada tahap ini melakukan uji validitas dari setiap butir pertanyaan dengan cara jawaban setiap butir pertanyaan diidentifikasi menjadi variabel X dan total jawaban menjadi variabel Y.

- 2) Menghitung nilai r tabel

$$n = 30, \alpha = 0,05$$

Sehingga nilai $r_{(0,05,30-2)}$ pada tabel *product moment* = 0,361

- 3) Menghitung nilai r hitung

- a. Menghitung nilai r hitung PO1 (*as is*)

$$\begin{aligned} r_{xy (PO 1)} &= \frac{n \sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n \sum x^2 - (\sum x)^2\} \{n \sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\ &= \frac{30(347) - (44)(210)}{\sqrt{\{30(80) - (44)^2\} \{30(1668) - (210)^2\}}} \\ &= \frac{10410 - 9240}{\sqrt{\{2400 - 1936\} \{50040 - 44100\}}} \\ &= \frac{1170}{\sqrt{\{464\} \{5940\}}} \\ &= \frac{1170}{\sqrt{2756160}} \\ &= \frac{1170}{1660168} \end{aligned}$$

$$= 0.705$$

$$\begin{aligned}
 r_{xy \text{ (PO 13)}} &= \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\
 &= \frac{30(365) - (47)(210)}{\sqrt{\{30(87) - (47)^2\}\{30(166.8) - (210)^2\}}} \\
 &= \frac{10950 - 9870}{\sqrt{\{2610 - 2209\}\{50040 - 44100\}}} \\
 &= \frac{1080}{\sqrt{\{401\}\{5940\}}} \\
 &= \frac{1080}{\sqrt{2381940}} \\
 &= \frac{1080}{154353} \\
 &= 0.7
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 r_{xy \text{ (PO 14)}} &= \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\
 &= \frac{30(365) - (47)(210)}{\sqrt{\{30(85) - (47)^2\}\{30(166.8) - (210)^2\}}} \\
 &= \frac{10950 - 9870}{\sqrt{\{2550 - 2209\}\{50040 - 44100\}}}
 \end{aligned}$$

$$= \frac{1080}{\sqrt{\{341\}\{5940\}}}$$

$$= \frac{1080}{\sqrt{2025540}}$$

$$= \frac{1080}{142315}$$

$$= \mathbf{0.759}$$

$$r_{xy (PO 15)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(318) - (39)(210)}{\sqrt{\{30(67) - (39)^2\}\{30(166.8) - (210)^2\}}}$$

$$= \frac{9540 - 8190}{\sqrt{\{2010 - 1521\}\{50040 - 44100\}}}$$

$$= \frac{1350}{\sqrt{\{489\}\{5940\}}}$$

$$= \frac{1350}{\sqrt{2904660}}$$

$$= \frac{1350}{170406}$$

$$= \mathbf{0.792}$$

$$r_{xy (PO 1,6)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(278) - (33)(210)}{\sqrt{\{30(55) - (33)^2\}\{30(166.8) - (210)^2\}}}$$

$$= \frac{8340 - 6930}{\sqrt{\{1650 - 1089\}\{50040 - 44100\}}}$$

$$= \frac{1410}{\sqrt{\{561\}\{5940\}}}$$

$$= \frac{1410}{\sqrt{3332340}}$$

$$= \frac{1410}{1825.47}$$

$$= \mathbf{0.772}$$

Nilai rata-rata r hitung $PO1$ (*as is*) :

$$= \frac{\mathbf{0.705} + \mathbf{0.7} + \mathbf{0.759} + \mathbf{0.792} + \mathbf{0.772}}{5}$$

$$= \mathbf{0.746}$$

b. Menghitung nilai r hitung $PO2$ (*as is*)

$$r_{xy (PO2)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(240) - (38)(148)}{\sqrt{\{30(68) - (38)^2\}\{30(956) - (148)^2\}}}$$

$$= \frac{7200 - 5624}{\sqrt{\{2040 - 1444\}\{28680 - 21904\}}}$$

$$= \frac{1576}{\sqrt{\{596\}\{6776\}}}$$

$$= \frac{1576}{\sqrt{4038496}}$$

$$= \frac{1576}{2009601}$$

$$= \mathbf{078\ 4}$$

$$r_{xy\ (PO\ 22)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(204) - (31)(148)}{\sqrt{\{30(49) - (31)^2\}\{30(956) - (148)^2\}}}$$

$$= \frac{6120 - 4588}{\sqrt{\{1470 - 961\}\{28680 - 21904\}}}$$

$$= \frac{1532}{\sqrt{\{509\}\{6776\}}}$$

$$= \frac{1532}{\sqrt{3448984}}$$

$$= \frac{1532}{1857144}$$

$$= \mathbf{08\ 25}$$

$$r_{xy\ (PO\ 23)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(264) - (40)(148)}{\sqrt{\{30(78) - (40)^2\}\{30(956) - (148)^2\}}}$$

$$= \frac{7920 - 5920}{\sqrt{\{2340 - 1600\}\{28680 - 21904\}}}$$

$$= \frac{2000}{\sqrt{\{740\}\{6776\}}}$$

$$= \frac{2000}{\sqrt{5014240}}$$

$$= \frac{2000}{22395}$$

$$= \mathbf{08.93}$$

$$r_{xy (PO 24)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(248) - (39)(148)}{\sqrt{\{30(71) - (39)^2\}\{30(956) - (148)^2\}}}$$

$$= \frac{7440 - 5772}{\sqrt{\{2130 - 1521\}\{28680 - 21904\}}}$$

$$= \frac{1668}{\sqrt{\{609\}\{6776\}}}$$

$$= \frac{1668}{\sqrt{4126584}}$$

$$= \frac{1668}{2034}$$

$$= 08\ 21$$

Nilai rata-rata r hitung $PO2$ (as is) :

$$= \frac{078\ 4 + 08\ 25 + 08\ 93 + 08\ 21}{4}$$

$$= 08\ 31$$

c. Menghitung nilai r hitung $PO1$ (to be)

$$r_{xy\ (PO\ 11)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(172\ 9) - (103)(496)}{\sqrt{\{30(367) - (103)^2\}\{30(836\ 2) - (496)^2\}}}$$

$$= \frac{51870 - 51088}{\sqrt{\{11010 - 10609\}\{250860 - 246016\}}}$$

$$= \frac{782}{\sqrt{\{401\}\{4844\}}}$$

$$= \frac{782}{\sqrt{1942444}}$$

$$= \frac{782}{1393716}$$

$$= 0561$$

$$r_{xy\ (PO\ 13)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(175.6) - (104)(496)}{\sqrt{\{30(372) - (104)^2\}\{30(836.2) - (496)^2\}}}$$

$$= \frac{52680 - 51584}{\sqrt{\{11160 - 10816\}\{250860 - 246016\}}}$$

$$= \frac{1096}{\sqrt{\{344\}\{4844\}}}$$

$$= \frac{1096}{\sqrt{1666336}}$$

$$= \frac{1096}{129066}$$

$$= \mathbf{08.49}$$

$$r_{xy (PO 1,4)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(164.4) - (98)(496)}{\sqrt{\{30(328) - (98)^2\}\{30(836.2) - (496)^2\}}}$$

$$= \frac{712}{\sqrt{\{9840 - 9604\}\{250860 - 246016\}}}$$

$$= \frac{712}{\sqrt{\{236\}\{4844\}}}$$

$$= \frac{712}{\sqrt{1143184}}$$

$$= \frac{712}{1069198}$$

$$= \mathbf{0666}$$

$$\begin{aligned} r_{xy (PO 15)} &= \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\ &= \frac{30(1578) - (93)(496)}{\sqrt{\{30(303) - (93)^2\}\{30(8362) - (496)^2\}}} \\ &= \frac{47340 - 46128}{\sqrt{\{9090 - 8649\}\{250860 - 246016\}}} \\ &= \frac{1212}{\sqrt{\{441\}\{4844\}}} \\ &= \frac{1212}{\sqrt{2136204}} \\ &= \frac{1212}{1461576} \\ &= \mathbf{0829} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} r_{xy (PO 16)} &= \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\ &= \frac{30(1655) - (98)(496)}{\sqrt{\{30(330) - (98)^2\}\{30(8362) - (496)^2\}}} \end{aligned}$$

$$= \frac{49650 - 48608}{\sqrt{\{9900 - 9604\}\{250860 - 246016\}}}$$

$$= \frac{1042}{\sqrt{\{296\}\{4844\}}}$$

$$= \frac{1042}{\sqrt{1433824}}$$

$$= \frac{1042}{119724}$$

$$= 087$$

Nilai rata-rata r hitung $PO1$ (to be) :

$$= \frac{0561 + 0849 + 0666 + 0829 + 087}{5}$$

$$= 0755$$

d. Menghitung nilai r hitung $PO2$ (to be)

$$r_{xy (PO2)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(1457) - (103)(414)}{\sqrt{\{30(365) - (103)^2\}\{30(5894) - (414)^2\}}}$$

$$= \frac{43710 - 42642}{\sqrt{\{10950 - 10609\}\{176820 - 171396\}}}$$

$$= \frac{1068}{\sqrt{\{341\}\{5424\}}}$$

$$= \frac{1068}{\sqrt{1849584}}$$

$$= \frac{1068}{135994}$$

$$= \mathbf{078\ 5}$$

$$\begin{aligned} r_{xy\ (PO\ 2,2)} &= \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\ &= \frac{30(139\ 5) - (98)(414)}{\sqrt{\{30(334) - (98)^2\}\{30(589\ 4) - (414)^2\}}} \\ &= \frac{41850 - 40572}{\sqrt{\{10020 - 9604\}\{176820 - 171396\}}} \\ &= \frac{1278}{\sqrt{\{416\}\{5424\}}} \\ &= \frac{1278}{\sqrt{2256384}} \\ &= \frac{1278}{1502126} \\ &= \mathbf{08\ 51} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} r_{xy\ (PO\ 23)} &= \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}} \\ &= \frac{30(147\ 2) - (103)(414)}{\sqrt{\{30(373) - (103)^2\}\{30(589\ 4) - (414)^2\}}} \end{aligned}$$

$$= \frac{44160 - 42642}{\sqrt{\{11190 - 10609\}\{176820 - 171396\}}}$$

$$= \frac{1518}{\sqrt{\{581\}\{5424\}}}$$

$$= \frac{1518}{\sqrt{3151344}}$$

$$= \frac{1518}{1775203}$$

$$= \mathbf{08\ 55}$$

$$r_{xy\ (PO\ 24)} = \frac{n\sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{n\sum x^2 - (\sum x)^2\}\{n\sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$= \frac{30(157\ 0) - (110)(414)}{\sqrt{\{30(426) - (110)^2\}\{30(589\ 4) - (414)^2\}}}$$

$$= \frac{47100 - 45540}{\sqrt{\{12780 - 12100\}\{176820 - 171396\}}}$$

$$= \frac{1560}{\sqrt{\{680\}\{5424\}}}$$

$$= \frac{1560}{\sqrt{3688320}}$$

$$= \frac{1560}{1920}$$

$$= \mathbf{08\ 12}$$

Nilai rata-rata r hitung $PO2$ (to be) :

$$= \frac{078\ 5 + 08\ 51 + 08\ 55 + 08\ 12}{4}$$
$$= 08\ 26$$



Lampiran 7. Hasil uji validasi PO saat ini (*as is*) dengan metode *Pearson Correlation*

Correlations PO1

		Melakukan investasi terhadap Teknologi Informasi (TI) untuk memperoleh nilai yang efektif dan efisien terhadap institusi.	Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.	Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.
Melakukan investasi terhadap Teknologi Informasi (TI) untuk memperoleh nilai yang efektif dan efisien terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.422* .020 30	.458* .011 30
Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.422* .020 30	1 30	.354 .055 30
Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.458* .011 30	.354 .055 30	1 30
Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.239 .203 30	.467** .009 30	.433* .017 30
Mengelola portofolio bisnis TI secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.447* .013 30	.335 .070 30	.226 .229 30
Total PO1_ As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.705** .000 30	.700** .000 30	.653** .000 30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO1 (Lanjutan)

		Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.	Mengelola portofolio bisnis TI secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.	Total PO1_ As is
Melakukan investasi terhadap Teknologi Informasi (TI) untuk memperoleh nilai yang efektif dan efisien terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.239 .203 30	.447* .013 30	.705** .000 30
Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.467** .009 30	.335 .070 30	.700** .000 30
Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.433* .017 30	.226 .229 30	.653** .000 30
Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.693** .000 30	.792** .000 30

Mengelola portofolio bisnis TI secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation	.693**	1	.772**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	30	30	30
Total PO1_ As is	Pearson Correlation	.792**	.772**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO2

		Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.	Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang terdapat pada institusi.	Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.
Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.	Pearson Correlation	1	.476**	.693**
	Sig. (2-tailed)		.008	.000
	N	30	30	30
Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang terdapat pada institusi.	Pearson Correlation	.476**	1	.619**
	Sig. (2-tailed)	.008		.000
	N	30	30	30
Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.	Pearson Correlation	.693**	.619**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30
Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan konsistensian data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, data warehouse, dan arsip data.	Pearson Correlation	.428*	.684**	.626**
	Sig. (2-tailed)	.018	.000	.000
	N	30	30	30
Total PO2_ As is	Pearson Correlation	.784**	.825**	.893**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	30	30	30

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO2 (Lanjutan)

		Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan kekonsistensian data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, data warehouse, dan arsip data.	Total PO2_As is
Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.428 ^{**} .018 30	.784 ^{**} .000 30
Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang rdapat pada institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.684 ^{**} .000 30	.825 ^{**} .000 30
Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.626 ^{**} .000 30	.893 ^{**} .000 30
Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan kekonsistensian data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, data warehouse, dan arsip data.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.821 ^{**} .000 30
Total PO2_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.821 ^{**} .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO3

		Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.	Membuat dan memelihara rencana infrastruktur teknologi institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.	Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.
Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.710 ^{**} .000 30	.410 [*] .025 30
Membuat dan memelihara	Pearson Correlation	.710 ^{**}	1	.528 ^{**}

rencana infrastruktur teknologi institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.	Sig. (2-tailed) N	.000 30	30	.003 30
Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.410* .025 30	.528** .003 30	1 30
Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2).	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.471** .009 30	.463** .010 30	.467** .009 30
Total PO3_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.821** .000 30	.856** .000 30	.757** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO3 (Lanjutan)

		Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2).	Total PO3_As is
Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.471** .009 30	.821** .000 30
Membuat dan memelihara rencana infrastruktur teknologi institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.463** .010 30	.856** .000 30
Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.467** .009 30	.757** .000 30
Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2).	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.743** .000 30
Total PO3_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.743** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO4

		Menempatkan fungsi TI pada struktur organisasi secara keseluruhan.	Membentuk struktur organisasi TI secara internal maupun eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.	Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.
Menempatkan fungsi TI pada struktur organisasi secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .785** 30	.785** .000 30	.457** .011 30
Membentuk struktur organisasi TI secara internal maupun eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.785** .000 30	1 .000 30	.523** .003 30
Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.457** .011 30	.523** .003 30	1 .000 30
Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.240 .201 30	.216 .253 30	.609** .000 30
Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.456** .011 30	.463** .010 30	.490** .006 30
Total PO4_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.772** .000 30	.771** .000 30	.789** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO4 (Lanjutan)

		Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.	Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.	Total PO4_As is
Menempatkan fungsi TI pada struktur organisasi secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.240 .201 30	.456** .011 30	.772** .000 30
Membentuk struktur organisasi TI	Pearson Correlation	.216	.463**	.771**

secara internal maupun eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.	Sig. (2-tailed) N	.253 30	.010 30	.000 30
Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.609** .000 30	.490** .006 30	.789** .000 30
Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.625** .000 30	.703** .000 30
Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.625** .000 30	1 .000 30	.801** .000 30
Total PO4_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.703** .000 30	.801** .000 30	1 .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO5

		Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.	Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.	Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.
Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.517** .003 30	.310 .095 30
Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.517** .003 30	1 30	.444** .014 30
Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.310 .095 30	.444** .014 30	1 30
Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.380 .038 30	.408 .025 30	.493** .006 30
Total PO5_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.710** .000 30	.781** .000 30	.751** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO5 (Lanjutan)

		Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.	Total PO5_As is
Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.380 ^{**} .038 30	.710 ^{**} .000 30
Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.408 [*] .025 30	.781 ^{**} .000 30
Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.493 ^{**} .006 30	.751 ^{**} .000 30
Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.774 ^{**} .000 30
Total PO5_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.774 ^{**} .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO6

		Membuat kebijakan-kebijakan TI seperti peran dan tanggung jawab, pendekatan untuk pemenuhan, prosedur standar; dan garis pedoman (Guideline) untuk mendukung strategi TI.	Total PO6_As is
Membuat kebijakan-kebijakan TI seperti peran dan tanggung jawab, pendekatan untuk pemenuhan, prosedur standar; dan garis pedoman (Guideline) untuk mendukung strategi TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	1.000 ^{**} .000 30
Total PO6_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1.000 ^{**} .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO7

	Membuat kebijakan dan prosedur dalam proses perekrutan dan mempertahankan personal/staf TI sehingga penyebaran tenaga TI di tingkat institusi sesuai yang dibutuhkan.	Melakukan evaluasi terhadap kinerja kerja karyawan/staf TI secara berkala dan tepat waktu berdasarkan peran dan tanggung jawab pekerjaan yang spesifik.	Total PO7_As is
--	---	---	-----------------

Membuat kebijakan dan prosedur dalam proses perekrutan dan mempertahankan personal/staf TI sehingga penyebaran tenaga TI di tingkat institusi sesuai yang dibutuhkan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.569** .001 30	.844** .000 30
Melakukan evaluasi terhadap kinerja kerja karyawan/staf TI secara berkala dan tepat waktu berdasarkan peran dan tanggung jawab pekerjaan yang spesifik.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.569** .001 30	1 30	.922** .000 30
Total PO7_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.844** .000 30	.922** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO8

		Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.
Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.621** .000 30
Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.621** .000 30	1 30
Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.544** .002 30	.865** .000 30
Total PO8_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.812** .000 30	.940** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO8 (Lanjutan)

		Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Total PO8_As is
Membentuk dan menetapkan	Pearson Correlation	.544**	.812**

sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Sig. (2-tailed) N	.002 30	.000 30
Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.865** .000 30	.940** .000 30
Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.905** .000 30
Total PO8_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.905** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO9

		Mengidentifikasi setiap kejadian terutama ancaman yang dapat mengeksploitasi setiap kelemahan yang ada dan memiliki dampak negatif terhadap tujuan atau operaional institusi.	Memprioritas dan merencanakan kegiatan pengawasan pada seluruh tingkatan untuk mengimplementasi tanggapan terhadap resiko TI yang teridentifikasi.	Total PO9_As is
Mengidentifikasi setiap kejadian terutama ancaman yang dapat mengeksploitasi setiap kelemahan yang ada dan memiliki dampak negatif terhadap tujuan atau operaional institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.703** .000 30	.927** .000 30
Memprioritas dan merencanakan kegiatan pengawasan pada seluruh tingkatan untuk mengimplementasi tanggapan terhadap resiko TI yang teridentifikasi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.703** .000 30	1 .000 30	.918** .000 30
Total PO9_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.927** .000 30	.918** .000 30	1 30

Correlations PO8

		Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.
Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.621** .000 30
Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.621** .000 30	1 30
Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.544** .002 30	.865** .000 30
Total PO8_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.812** .000 30	.940** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO10

		Para stakeholder harus memiliki komitmen dan berpartisipasi aktif dalam penentuan serta pelaksanaan proyek dan investasi TI secara keseluruhan.	Membuat pernyataan ruang lingkup dan jangkauan proyek serta bagaimana hubungannya dengan proyek TI lainnya kepada para stakeholder sebelum proyek dimulai.	Menentukan kriteria, pemberian tugas dan tanggungjawab, serta wewenang kepada anggota tim proyek kemudian menugaskan staf anggota atau kontraktor yang kompeten untuk proyek tersebut sehingga tujuan proyek institusi tercapai.	Menyiapkan rencana manajemen kualitas untuk memberikan gambaran serta bagaimana hal tersebut dapat diterapkan dalam sistem kualitas proyek.	Membentuk sistem pengawasan terhadap perubahan proyek (misalnya biaya, jadwal, ruang lingkup, kualitas) sehingga dapat ditinjau kembali dengan tepat dan bisa digabungkan dalam rencana proyek terintegrasi.
Para stakeholder harus memiliki komitmen dan berpartisipasi aktif dalam penentuan serta pelaksanaan proyek dan investasi TI secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.426 ^{**} .019 30	.487 ^{**} .006 30	.552 ^{**} .002 30	.348 ^{**} .060 30
Membuat pernyataan ruang lingkup dan jangkauan proyek serta bagaimana hubungannya dengan proyek TI lainnya kepada para stakeholder sebelum proyek dimulai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.426 ^{**} .019 30	1 30	.533 ^{**} .002 30	.332 .073 30	.471 ^{**} .009 30
Menentukan kriteria, pemberian tugas dan tanggungjawab, serta wewenang kepada anggota tim proyek kemudian menugaskan staf anggota atau kontraktor yang kompeten untuk proyek tersebut sehingga tujuan proyek institusi tercapai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.487 ^{**} .006 30	.533 ^{**} .002 30	1 30	.554 ^{**} .001 30	.636 ^{**} .000 30
Menyiapkan rencana manajemen kualitas untuk memberikan gambaran serta bagaimana hal tersebut dapat diterapkan dalam sistem kualitas proyek.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.552 ^{**} .002 30	.332 .073 30	.554 ^{**} .001 30	1 30	.701 ^{**} .000 30
Membentuk sistem pengawasan terhadap perubahan proyek (misalnya biaya, jadwal, ruang lingkup, kualitas) sehingga dapat ditinjau kembali dengan tepat dan bisa digabungkan dalam rencana proyek terintegrasi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.348 .060 30	.471 ^{**} .009 30	.636 ^{**} .000 30	.701 ^{**} .000 30	1 30
Mengidentifikasi beberapa tugas yang	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.407 ^{**} .026	.306 .101	.647 ^{**} .000	.383 .037	.547 ^{**} .002

diperlukan untuk memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.	N	30	30	30	30	30
Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada stakeholder.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.149 .431 30	.407 .026 30	.688** .000 30	.352 .057 30	.541** .002 30
Total PO10_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.676** .000 30	.670** .000 30	.872** .000 30	.755** .000 30	.811** .000 30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO10 (Lanjutan)

		Mengidentifikasi beberapa tugas yang diperlukan untuk memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.	Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada stakeholder.	Total PO10_As is
Para stakeholder harus memiliki komitmen dan berpartisipasi aktif dalam penentuan serta pelaksanaan proyek dan investasi TI secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.407 .026 30	.149 .431 30	.676** .000 30
Membuat pernyataan ruang lingkup dan jangkauan proyek serta bagaimana hubungannya dengan proyek TI lainnya kepada para stakeholder sebelum proyek dimulai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.306 .101 30	.407 .026 30	.670** .000 30
Menentukan kriteria, pemberian tugas dan tanggungjawab, serta wewenang kepada anggota tim proyek kemudian menugaskan staf anggota atau konrtaktor yang kompeten untuk proyek tersebut sehingga tujuan proyek institusi tercapai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.647** .000 30	.688** .000 30	.872** .000 30
Menyiapkan rencana manajemen kualitas untuk memberikan gambaran serta bagaimana hal tersebut dapat diterapkan dalam sistem kualitas proyek.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.383 .037 30	.352 .057 30	.755** .000 30
Membentuk sistem pengawasan	Pearson Correlation	.547**	.541**	.811**

terhadap perubahan proyek (misalnya biaya, jadwal, ruang lingkup, kualitas) sehingga dapat ditinjau kembali dengan tepat dan bisa digabungkan dalam rencana proyek terintegrasi.	Sig. (2-tailed) N	.002 30	.002 30	.000 30
Mengidentifikasi beberapa tugas yang diperlukan untuk memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.538** .002 30	.727** .000 30
Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada stakeholder.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.538** .002 30	1 30	.681** .000 30
Total PO10_As is	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.727** .000 30	.681** .000 30	1 30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 8. Hasil uji validasi PO yang diharapkan (to be) dengan metode *Pearson Correlation*

Correlations PO1

		Melakukan investasi terhadap Teknologi Informasi (TI) untuk memperoleh nilai yang efektif dan efisien terhadap institusi.	Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.	Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.
Melakukan investasi terhadap Teknologi Informasi (TI) untuk memperoleh nilai yang efektif dan efisien terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.479** .007 30	.052 .785 30
Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.479** .007 30	1 30	.449* .013 30
Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.052 .785 30	.449* .013 30	1 30
Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.193 .308 30	.585** .001 30	.577** .001 30
Mengelola portofolio bisnis TI secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.308 .098 30	.683** .000 30	.552** .002 30
Total_PO1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.561** .001 30	.849** .000 30	.666** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO1 (lanjutan)

		Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.	Mengelola portofolio bisnis TI secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.	Total_PO1
Melakukan investasi terhadap Teknologi Informasi (TI) untuk memperoleh nilai yang efektif dan efisien terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.193 .308 30	.308 .098 30	.561** .001 30
Menilai kemampuan dan kinerja TI saat ini terutama dalam hal kontribusi TI terhadap aktifitas institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.585** .001 30	.683** .000 30	.849** .000 30
Membuat perencanaan strategi TI yang relevan dengan tujuan strategi institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.577** .001 30	.552** .002 30	.666** .000 30
Membuat portofolio perencanaan taktis TI yang berasal dari rencana strategi TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.764** .000 30	.829** .000 30
Mengelola portofolio bisnis TI	Pearson Correlation	.764**	1	.870**

secara aktif seperti melakukan investasi program yang diperlukan untuk mencapai tujuan strategi institusi.	Sig. (2-tailed) N	.000 30	30	.000 30
Total_PO1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.829** .000 30	.870** .000 30	1 .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO2

		Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.	Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang terdapat pada institusi.	Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.
Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.600** .000 30	.497** .005 30
Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang terdapat pada institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.600** .000 30	1 .000 30	.765** .000 30
Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.497** .005 30	.765** .000 30	1 .000 30
Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan konsistensian data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, data warehouse, dan arsip data.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.581** .001 30	.489** .006 30	.541** .002 30
Total_PO2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.785** .000 30	.851** .000 30	.855** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO2 (lanjutan)

		Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan konsistensi data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, data warehouse, dan arsip data.	Total_PO2
Membentuk dan memelihara model arsitektur informasi pada institusi untuk mempermudah dalam pengembangan aplikasi berdasarkan perencanaan TI yang dideskripsikan dalam PO1.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.581** .001 30	.785** .000 30
Membuat dan memelihara kamus data serta aturan sintaks data untuk mencegah ketidaksesuaian data yang terdapat pada institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.489** .006 30	.851** .000 30
Menetapkan skema pengklasifikasian data secara keseluruhan berdasarkan kritikalitas dan sensitivitas data institusi misalnya data umum, rahasia dan sangat rahasia.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.541** .002 30	.855** .000 30
Menetapkan dan mengimplementasikan prosedur-prosedur untuk memastikan integritas dan konsistensi data yang disimpan dalam bentuk elektronik seperti basis data, data warehouse, dan arsip data.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.812** .000 30
Total_PO2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.812** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO3

		Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.	Membuat dan memelihara rencana infrastruktur teknologi institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.	Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.
Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.633** .000 30	.771** .000 30
Membuat dan memelihara rencana infrastruktur teknologi	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.633** .000	1	.705** .000

institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.		30	30	30
Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.771** .000 30	.705** .000 30	1 30
Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2).	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.365* .047 30	.632** .000 30	.627** .000 30
Total_PO3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.839** .000 30	.870** .000 30	.925** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO3 (lanjutan)

		Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2).	Total_PO3
Menganalisa teknologi yang telah ada dan teknologi terbaru, serta merencanakan arah teknologi yang tepat untuk mewujudkan strategi TI dan arsitektur sistem institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.365* .047 30	.839** .000 30
Membuat dan memelihara rencana infrastruktur teknologi institusi sesuai strategi TI dan rencana-rencana taktis lainnya berdasarkan pada teknologi yang tepat.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.632** .000 30	.870** .000 30
Menetapkan proses untuk memantau tren teknologi yang akan datang ke dalam pengembangan rencana infrastruktur TI institusi baik dibidang bisnis, industri, teknologi, infrastruktur, maupun aturan hukum.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.627** .000 30	.925** .000 30
Membentuk dewan pengurus TI untuk membuat pedoman perancangan arsitektur TI institusi (Merujuk pada Arsitektur Informasi-PO2).	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.748** .000 30
Total_PO3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.748** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations PO4

			Membentuk struktur organisasi TI secara internal maupun eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.	Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.
Menempatkan fungsi TI pada struktur organisasi secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .699** 30	.699** .000 30	.748** .000 30
Membentuk struktur organisasi TI secara internal maupun eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.699** .000 30	1 30	.718** .000 30
Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.748** .000 30	.718** .000 30	1 30
Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.662** .000 30	.528** .003 30	.589** .001 30
Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.730** .000 30	.640** .000 30	.701** .000 30
Total_PO4	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.898** .000 30	.826** .000 30	.866** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO4 (lanjutan)

		Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.	Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.	Total_PO4
Menempatkan fungsi TI pada struktur organisasi secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.662** .000 30	.730** .000 30	.898** .000 30
Membentuk struktur organisasi TI secara internal maupun	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.528** .003	.640** .000	.826** .000

eksternal sehingga pembagian tugas dan tanggung jawab lebih mudah, kemudian memudahkan divisi TI dalam menempatkan personal/staffnya.	N	30	30	30
Menetapkan tugas dan tanggung jawab atas jaminan kualitas TI sehingga kebutuhan institusi terpenuhi.	Pearson Correlation	.589**	.701**	.866**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000
	N	30	30	30
Menerapkan praktek pengawasan yang tepat untuk memastikan bahwa personil/staf TI melaksanakan peran dan tanggung jawab serta wewenangnya berjalan dengan baik dan benar.	Pearson Correlation	1	.767**	.823**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	30	30	30
Menerapkan pembagian tugas dan tanggung jawab terhadap personil/staf TI yang relevan dengan masing-masing pekerjaan dan posisinya.	Pearson Correlation	.767**	1	.894**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	30	30	30
Total_PO4	Pearson Correlation	.823**	.894**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO5

		Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.	Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.	Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.
Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation	1	.725**	.710**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	30	30	30
Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.	Pearson Correlation	.725**	1	.749**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	30	30	30
Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.	Pearson Correlation	.710**	.749**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30
Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation	.639**	.725**	.607**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	30	30	30
Total_PO5	Pearson Correlation	.867**	.923**	.880**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000
	N	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO5 (lanjutan)

		Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.	Total_PO5
Menerapkan proses pengambilan keputusan dalam hal prioritas alokasi anggaran TI untuk memaksimalkan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.639** .000 30	.867** .000 30
Menyusun anggaran biaya investasi TI termasuk biaya operasional dan biaya pemeliharaan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.725** .000 30	.923** .000 30
Menerapkan proses pengelolaan biaya TI dan melakukan pemantauan serta membuat laporan biaya penerapan TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.607** .000 30	.880** .000 30
Melakukan monitoring manfaat dan keuntungan dari penyediaan dan kontribusi TI terhadap institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.837** .000 30
Total_PO5	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.837** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO6

		Membuat kebijakan-kebijakan TI seperti peran dan tanggung jawab, pendekatan untuk pemenuhan, prosedur standar; dan garis pedoman (Guideline) untuk mendukung strategi TI.	Total_PO6
Membuat kebijakan-kebijakan TI seperti peran dan tanggung jawab, pendekatan untuk pemenuhan, prosedur standar; dan garis pedoman (Guideline) untuk mendukung strategi TI.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	1.000** .000 30
Total_PO6	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1.000** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO7

		Membuat kebijakan dan prosedur dalam proses perekrutan dan mempertahankan personal/staf TI sehingga penyebaran tenaga TI di tingkat institusi sesuai yang dibutuhkan.	Melakukan evaluasi terhadap kinerja kerja karyawan/staf TI secara berkala dan tepat waktu berdasarkan peran dan tanggung jawab pekerjaan yang spesifik.	Total_PO7
Membuat kebijakan dan prosedur dalam proses perekrutan dan mempertahankan personal/staf TI sehingga penyebaran tenaga TI di tingkat institusi sesuai yang dibutuhkan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.699** .000 30	.928** .000 30
Melakukan evaluasi terhadap kinerja kerja karyawan/staf TI secara berkala dan tepat waktu berdasarkan peran dan tanggung jawab pekerjaan yang spesifik.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.699** .000 30	1 30	.915** .000 30
Total_PO7	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.928** .000 30	.915** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO8

		Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.
Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.786** .000 30
Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.786** .000 30	1 30
Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.664** .000 30	.714** .000 30
Total_PO8	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.912** .000 30	.925** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO8 (lanjutan)

		Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Total_PO8
Membentuk dan menetapkan sistem manajemen mutu (Quality Management System-QMS) TI yang menyajikan pendekatan standar formal dan berkelanjutan berdasarkan kebutuhan institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.664** .000 30	.912** .000 30
Mempertahankan dan menyampaikan secara teratur mengenai rencana kualitas keseluruhan TI guna meningkatkan hasil yang diinginkan oleh institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.714** .000 30	.925** .000 30
Menetapkan, merencanakan, dan menerapkan pengukuran terhadap memonitor kepatuhan (compliance) nilai yang disajikan dari sistem manajemen mutu TI secara terus menerus.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 30	.870** .000 30
Total_PO8	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.870** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO9

		Mengidentifikasi setiap kejadian terutama ancaman yang dapat mengeksploitasi setiap kelemahan yang ada dan memiliki dampak negatif terhadap tujuan atau operasional institusi.	Memprioritas dan merencanakan kegiatan pengawasan pada seluruh tingkatan untuk mengimplementasi tanggapan terhadap resiko TI yang teridentifikasi.	Total_PO9
Mengidentifikasi setiap kejadian terutama ancaman yang dapat mengeksploitasi setiap kelemahan yang ada dan memiliki dampak negatif terhadap tujuan atau operasional institusi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 30	.720** .000 30	.922** .000 30
Memprioritas dan merencanakan kegiatan pengawasan pada seluruh tingkatan untuk mengimplementasi tanggapan terhadap resiko TI yang teridentifikasi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.720** .000 30	1 30	.933** .000 30
Total_PO9	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.922** .000 30	.933** .000 30	1 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO10

			Para stakeholder harus memiliki komitmen dan berpartisipasi aktif dalam penentuan serta pelaksanaan proyek dan investasi TI secara keseluruhan.	Membuat pernyataan ruang lingkup dan jangkauan proyek serta bagaimana hubungannya dengan proyek TI lainnya kepada para stakeholder sebelum proyek dimulai.	Menentukan kriteria, pemberian tugas dan tanggungjawab, serta wewenang kepada anggota tim proyek kemudian menugaskan staf anggota atau konrtaktor yang kompeten untuk proyek tersebut sehingga tujuan proyek institusi tercapai.	Menyiapkan rencana manajemen kualitas untuk memberikan gambaran serta bagaimana hal tersebut dapat diterapkan dalam sistem kualitas proyek.	Membentuk sistem pengawasan terhadap perubahan proyek (misalnya biaya, jadwal, ruang lingkup, kualitas) sehingga dapat ditinjau kembali dengan tepat dan bisa digabungkan dalam rencana proyek terintegrasi.
Para stakeholder harus memiliki komitmen dan berpartisipasi aktif dalam penentuan serta pelaksanaan proyek dan investasi TI secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .705** 30		.705** .000 30	.772** .000 30	.737** .000 30	.760** .000 30
Membuat pernyataan ruang lingkup dan jangkauan proyek serta bagaimana hubungannya dengan proyek TI lainnya kepada para stakeholder sebelum proyek dimulai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.705** .000 30		1 .769** 30	.769** .000 30	.866** .000 30	.736** .000 30
Menentukan kriteria, pemberian tugas dan tanggungjawab, serta wewenang kepada anggota tim proyek kemudian menugaskan staf anggota atau konrtaktor yang kompeten untuk proyek tersebut sehingga tujuan proyek institusi tercapai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.772** .000 30		.769** .000 30	1 .814** 30	.814** .000 30	.777** .000 30
Menyiapkan rencana manajemen kualitas untuk memberikan gambaran serta bagaimana hal tersebut dapat diterapkan dalam sistem kualitas proyek.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.737** .000 30		.866** .000 30	.814** .000 30	1 .712** 30	.712** .000 30
Membentuk sistem pengawasan terhadap perubahan proyek (misalnya biaya, jadwal, ruang lingkup, kualitas) sehingga dapat ditinjau kembali dengan tepat dan bisa digabungkan dalam rencana proyek terintegrasi.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.760** .000 30		.736** .000 30	.777** .000 30	.712** .000 30	1 .781** 30
Mengidentifikasi beberapa tugas yang diperlukan untuk	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.728** .000		.638** .000	.808** .000	.727** .000	.781** .000

memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.	N	30	30	30	30	30
Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada stakeholder.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.716** .000 30	.578** .001 30	.714** .000 30	.563** .001 30	.600** .000 30
Total_PO10	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.890** .000 30	.859** .000 30	.924** .000 30	.882** .000 30	.875** .000 30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations PO10 (lanjutan)				
		Mengidentifikasi beberapa tugas yang diperlukan untuk memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.	Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada stakeholder.	Total_PO10
Para stakeholder harus memiliki komitmen dan berpartisipasi aktif dalam penentuan serta pelaksanaan proyek dan investasi TI secara keseluruhan.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.728** .000 30	.716** .000 30	.890** .000 30
Membuat pernyataan ruang lingkup dan jangkauan proyek serta bagaimana hubungannya dengan proyek TI lainnya kepada para stakeholder sebelum proyek dimulai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.638** .000 30	.578** .001 30	.859** .000 30
Menentukan kriteria, pemberian tugas dan tanggungjawab, serta wewenang kepada anggota tim proyek kemudian menugaskan staf anggota atau konrtaktor yang kompeten untuk proyek tersebut sehingga tujuan proyek institusi tercapai.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.808** .000 30	.714** .000 30	.924** .000 30
Menyiapkan rencana manajemen kualitas untuk memberikan gambaran serta bagaimana hal tersebut dapat diterapkan dalam sistem kualitas proyek.	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.727** .000 30	.563** .001 30	.882** .000 30
Membentuk sistem pengawasan terhadap perubahan proyek	Pearson Correlation Sig. (2-tailed)	.781** .000	.600** .000	.875** .000

(misalnya biaya, jadwal, ruang lingkup, kualitas) sehingga dapat ditinjau kembali dengan tepat dan bisa digabungkan dalam rencana proyek terintegrasi.	N	30	30	30
Mengidentifikasi beberapa tugas yang diperlukan untuk memberikan jaminan berupa pengawasan internal dan fitur keamanan terhadap akreditasi sistem baru atau sistem yang dirubah selama perencanaan proyek.	Pearson Correlation	1	.806**	.892**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	30	30	30
Mengukur kinerja proyek baik dari ruang lingkup, jadwal, kualitas, maupun biaya kemudian menilai dampak dari penyimpangan proyek dan program tersebut secara keseluruhan serta melaporkan hasil akhir proyek kepada stakeholder.	Pearson Correlation	.806**	1	.810**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	30	30	30
Total_PO10	Pearson Correlation	.892**	.810**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).